

# ANMELDUNG

Wir bitten um Ihre verbindliche Anmeldung bis zum 12. September 2023.

- ▶ per E-Mail an [seminare@ijos.net](mailto:seminare@ijos.net)
- ▶ per Post mit dieser Postkarte
- ▶ per Online-Anmeldung unter [www.ijos.net/fortbildungen](http://www.ijos.net/fortbildungen)
- ▶ per Fax an 05401 40897



## ANFAHRT | KONTAKT

### VERANSTALTUNGSORT:

Agora Tagungszentrum  
Bismarckallee 11b  
48151 Münster

### WEGBESCHREIBUNG:

#### Mit dem PKW

#### Aus Richtung Dortmund (Süd)

Sie fahren über die Autobahnen A1/A43 bis zur Abfahrt Münster-Süd. Über die Weseler Straße geht es Richtung Münster-Innenstadt, Sie folgen dem Straßenverlauf auf der linken Fahrbahn bis kurz vor dem Aasee und biegen links in die Bismarckallee ab. Das agora finden Sie nach ca. 50 m auf der linken Seite.

#### Aus Richtung Bremen (Nord)

Sie fahren über die Autobahnen A1/A43 bis zur Abfahrt Münster-Nord. Weiter geht es über die Steinfurter Straße Richtung Münster-Innenstadt. Sie folgen dem Straßenverlauf, bis Sie rechts den Aasee sehen. Dort halten Sie sich auf der rechten Spur und biegen hinter dem Aasee in die Bismarckallee ab. Das agora finden Sie nach ca. 50 m auf der linken Seite.

#### Mit Bahn und Bus

Vom Hauptbahnhof Münster erreichen Sie das agora Tagungszentrum mit der Linie 4 (Bussteig C3) oder mit der Linie 10 (Bussteig C1). Ihre Endhaltestelle ist in diesem Fall die Bismarckallee.



### IJOS GmbH

Institut für Jugendrecht,  
Organisationsentwicklung  
und Sozialmanagement

Postfach 1380  
D-49114 Georgsmarienhütte

T 05401 40847  
F 05401 40897

[info@ijos.net](mailto:info@ijos.net)  
[www.ijos.net](http://www.ijos.net)

### FIT FÜR EFFEKTIVE FÜHRUNG – LEITUNGSAUFGABEN IN DER JUGENDHILFE

Berufsbegleitende Weiterbildung  
für Führungskräfte

1. Modul 19. – 21.09.2023
2. Modul 28. – 30.11.2023
3. Modul 06. – 08.02.2024
4. Modul 04. – 06.06.2024

Agora Tagungszentrum  
Bismarckallee 11b  
48151 Münster

IJOS GmbH  
Postfach 1380  
D-49114 Georgsmarienhütte



Bitte  
ausreichend  
frankieren!

# PROGRAMM

Die Leistungsfähigkeit von Einrichtungen der Kinder- und Jugendhilfe ist ganz wesentlich von der Qualität des Leistungsverhaltens geprägt. Letztendlich kommt es darauf an, ob es gelingt, einen Führungsstil zu etablieren, bei dem sich Mitarbeitende verstärkt autonom und eigenverantwortlich fühlen.

Für Leitungskräfte und angehende Leitungskräfte bieten wir eine Qualifizierung in 4 Modulen an:

- ▶ Kompetenzen und Arbeitspräferenzen im Kontext der „Lernenden Organisation“
- ▶ Professionelle Kommunikation, Feedback, Zielvereinbarungen, Kritikgespräche
- ▶ Teamperformance: Teamprozesse erkennen, identifizieren und gestalten
- ▶ Planung und Steuerung von Veränderungsprozessen, Förderung und Entwicklungsbegleitung

Führungskräfte erhalten wertvolle Hilfen in der Wahrnehmung ihrer Aufgaben, immer vor dem Hintergrund der grundsätzlichen strategischen Ziele und des konkreten Auftrags ihrer Organisation. Mit dem lösungsorientierten Arbeitsansatz, der Arbeit an einer inneren Haltung und den vermittelten Inhalten verstärken wir den Entwicklungsprozess Ihrer Einrichtung in Richtung einer lernenden Organisation.

## AUFBAU

### Modul 1: Führungskraft im Kontext der „lernenden Organisation“

- ▶ Einbindung der Führungskräfte in die bestehenden Strategieprozesse
- ▶ Vision, Mission, Strategie, Werte
- ▶ TeamManagement-Profil, Managementkompetenzen
- ▶ Prinzipien der „lernenden Organisation“
- ▶ Führungsmodelle (in unterschiedlichen Situationen angemessen reagieren)

### Modul 2: Professionelle Kommunikation, Feedback, Zielvereinbarungen, Kritikgespräche

- ▶ Modell der professionellen Kommunikation

- ▶ Die vier Seiten der Kommunikation
- ▶ Kultur des Lobes und der Wertschätzung
- ▶ „SMART“-Formel für Zielvereinbarungen
- ▶ Leitfaden für Feedbackgespräche, „wohlgeformt“ Kritik formulieren

### Modul 3: Teamprozesse erkennen, identifizieren und gestalten

- ▶ Phasen der Teamentwicklung, Teamrollen und Team-Managementsystem
- ▶ Teamleistungsfähigkeit
- ▶ Team Performance Modell von Drexler/Sibbet
- ▶ Potenziale Einzelner erkennen und für das Team nutzbar machen
- ▶ Gestaltung der Zusammenarbeit, zugelassene Autonomie, Unterstützungsmodelle

### Modul 4: Steuerung von Veränderungsprozessen, Förderung, Entwicklungsbegleitung

- ▶ Ressourcenorientierte Gestaltung von Veränderungsprozessen
- ▶ Verantwortlichkeiten sinnvoll definieren und Aufgaben delegieren
- ▶ Zeit- und Selbstmanagement
- ▶ Strategie, Richtung, Fähigkeiten
- ▶ Entwicklungsbegleitung von Personen und deren Arbeitsprozessen

## ZIELGRUPPE

Die berufsbegleitende Fortbildung richtet sich an Mitarbeitende der unteren und mittleren Führungsebene wie Gruppen-, Team-, Haus-, Erziehungs- und Abteilungsleitungen mit langjähriger Erfahrung sowie an Personen, die sich auf diese Aufgabe vorbereiten wollen. Das Seminar ist auch für Personen geeignet, die neben der Leitungsaufgabe selbst auch operativ mit Klient\*innen arbeiten, sich also in dem Spannungsfeld Kolleg\*in und Vorgesetzte\*r bewegen.

## REFERENT\*INNEN

Dipl. Sozialpädagoge Claus Langer



Für die einzelnen Themenbereiche werden Co-Referent\*innen aus Wissenschaft und Praxis eingeladen

## ZEITLICHER ABLAUF

Seminarbeginn: 1. Tag, 09.30 Uhr, sonst 09.00 Uhr

Seminarende: jeweils 17.00 Uhr

Hinweis: Diese Fortbildung ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot. Die Teilnahme an der Fortbildung kann unter bestimmten Bedingungen mit bundesländerspezifischen Bildungsschecks gefördert werden. Nähere Informationen finden Sie unter [www.iwwb.de](http://www.iwwb.de) unter „Förderung“.

Fit für effektive Führung  
(FOBI-2023-1025)

TEILNAHMEGEBÜHR: 3.576 EURO  
(Inkl. Getränke, Mittagessen, Kaffee und Gebäck),  
Eine Übernachtung ist in der Teilnahmegebühr nicht enthalten. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung und entsprechende Informationen zur Zahlung der Teilnahmegebühr.

# SEMINAR-ANMELDUNG

Name, Vorname

Institut/Einrichtung

Straße, Nummer

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail

Rechnungsanschrift (falls abweichend)

Rechtsverbindliche Unterschrift

Mit Anmeldung erkennen die Teilnehmenden die Teilnahmebedingungen ([www.ijos.net/fobi-agb](http://www.ijos.net/fobi-agb)) und die Datenschutzbestimmungen der IJOS GmbH an. Damit Sie im Falle einer Absage gegen finanzielle Risiken abgesichert sind, empfehlen wir den Abschluss einer Seminarversicherung. Entsprechende Informationen erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung und unter [www.ijos.net/ijos-seminarversicherung](http://www.ijos.net/ijos-seminarversicherung).